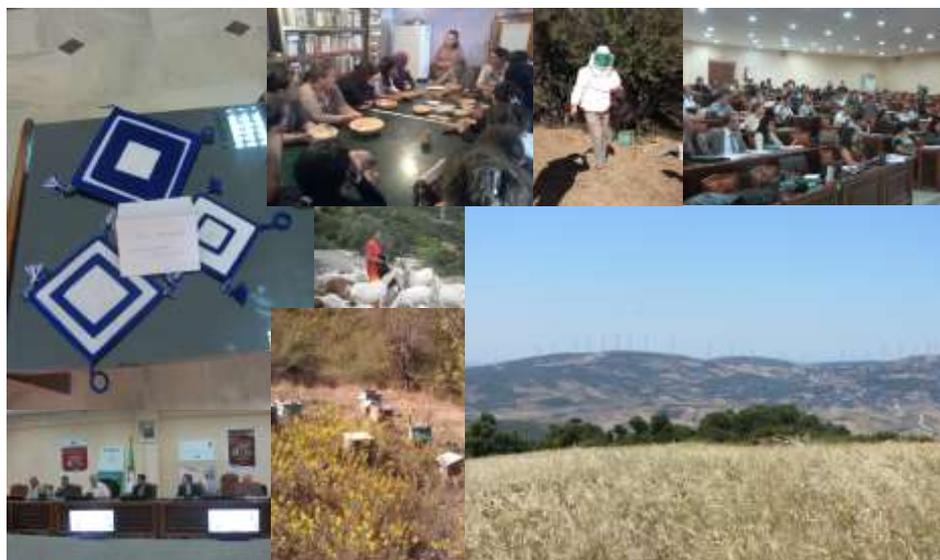


Bilan narratif 2016

Touiza Solidarité



Sigles et abréviations

4ACG	association des Anciens Appelés en Algérie et leurs Amis Contre la Guerre
ADELS	Association de Développement Local Solidaire
AFD	Agence Française de Développement
AGR	Activité Génératrice de Revenus
AJIE	Association pour la Jeunesse Innovatrice et l'Environnement
APW TO	Assemblée Populaire de la Wilaya de Tizi-Ouzou
AVFR	Association Victoire Femmes Rurales
BIT	Bureau International du Travail
CA	Conseil d'Administration
CAM TO	Chambre de l'Artisanat et des Métiers de Tizi-Ouzou
CIFA	Collectif Inter-associatif Franco-Algérien
CMRD	Centre Marocain pour la Recherche et le Développement
CODESOL	Co-Développement Solidaire – Valorisation des savoir-faire artisanaux traditionnels dans la Wilaya de Tizi-Ouzou
ESS	Economie Sociale et Solidaire
FdF	Fondation de France
FORIM	Forum des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations
IDF	Ile-de-France
OPAP	Opérateur d'Appui
OSIM	Organisation de Solidarité Internationale issue des Migrations
PACA	Provence Alpes Côte d'Azur
PACE – Fahs Anjra	Projet d'Appui à la Création d'Entreprises pour les populations défavorisées de la province de Fahs Anjra
PCPA	Programme Concerté Pluri-Acteurs
SCAC	Service de Coopération et d'Action Culturelle
TS	Touiza Solidarité
TS-IDF	Touiza Solidarité Ile-de-France

Sommaire

Les projets de Touiza Solidarité en 2016	p.4
➤ Fonds solidaire (suite du projet Taksebt) / Algérie	p.5
➤ CODESOL / Algérie - France	p.8
➤ PACE – Fahs Anjra / Maroc	p.12
Les autres activités de Touiza Solidarité en 2016	p.15
➤ PCPA Tunisie	p.16
➤ Activités avec le FORIM	p.17
➤ Réseaux et événements	p.18
➤ Autres perspectives	p.20
La recherche de financements de Touiza Solidarité en 2016	p.21
➤ Les demandes de subvention	p.22
➤ La réponse aux appels à projets	p.22
La vie associative de Touiza Solidarité en 2016	p.24
➤ Le Conseil d'Administration	p.25
➤ L'équipe permanente	p.25
➤ Le projet associatif et le « Réseau Touiza Solidarité »	p.27
La communication de Touiza Solidarité en 2016	p.28
➤ Site internet et réseaux sociaux	p.29
➤ Documents de communication et événementiel	p.29

Les projets de Touiza Solidarité en 2016

Fonds solidaire (suite du projet Taksebt) / Algérie



Rappel

En 2009, TS et son partenaire, l'Association pour la Jeunesse Innovatrice et l'Environnement (**AJIE**) initient le « **projet-pilote de développement économique local durable** » ou « projet Taksebt » dans la Wilaya de Tizi-Ouzou, en Algérie.



Barrage Taksebt

Prévu initialement sur trois (3) ans, le projet ambitionne de **valoriser les atouts du territoire** (communes du pourtour du barrage de Taksebt) en soutenant des **activités génératrices de revenus (AGR)** dans les secteurs économiques à potentiel, dans un esprit d'Economie Sociale et Solidaire (ESS).

Le projet permet d'accompagner 96 porteur-se-s de projet, en situation socio-économique difficile, pour créer leur AGR, essentiellement dans les **domaines agro-pastoral et artisanal**, grâce à un **appui technique (formation, suivi-conseils...) et financier (prêt d'honneur)**.

Le remboursement des prêts d'honneur permet la constitution d'un **fonds revolving (fonds solidaire)** grâce auquel d'autres porteur-se-s de projet peuvent bénéficier d'un coup de pouce financier.

Depuis 2013, TS et l'AJIE continuent ainsi à faire fonctionner ce fonds solidaire et à renforcer les capacités des bénéficiaires.

Pour 2016, les deux (2) associations avaient prévu une action visant :

- ✗ Le renforcement des capacités entrepreneuriales des porteur-se-s de projet.
- ✗ Le renforcement des capacités techniques des porteur-se-s de projet dans leur domaine d'activité respectif.
- ✗ La gestion du fonds solidaire et la création de nouvelles AGR.
- ✗ Le renforcement du travail concerté entre les différents acteurs.
- ✗ Le renforcement du partenariat entre TS et l'AJIE.

Le projet bénéficie du soutien financier de l'Assemblée Populaire de la Wilaya de Tizi-Ouzou (**APW TO**) et de l'association des Anciens Appelés en Algérie et leurs Amis Contre la Guerre (**4ACG**).

Réalisations 2016

Quinze (15) nouvelles AGR ont été créées grâce aux prêts d'honneur accordés à treize (13) porteurs de projet et deux (2) porteuses de projet dans les domaines de l'élevage d'ovins (6) ; l'élevage de lapins (7) ; l'élevage de bovins (1) ; la couture (1).

Le montant moyen des projets financés s'élève à $\approx 276\,500$ DA, soit $\approx 2\,275$ €¹.

Cela porte le nombre de bénéficiaires d'un prêt d'honneur à **197** depuis le début du projet.

Les porteur-se-s de projet, anciens et nouveaux, ont reçu des formations en vue

¹ Taux de conversion au 18/10/16 : 1 DA = 0.00823012 ; 1 € = 121.505 DA

d'augmenter et consolider leurs connaissances et compétences pour mener au mieux leur activité.

Ainsi, quatre (4) sessions de **formation en Micro-entrepreneuriat** ont été assurées, soit par la Chambre de l'Artisanat et des Métiers de Tizi-Ouzou (CAM TO) dans le cadre du dispositif GERME, soit par deux anciennes porteuses de projet ayant suivi une formation de formateur-trice-s du Bureau International du Travail (BIT). Une (1) session de **formation sur la Commercialisation & le Marketing** a également été assurée au bénéfice de porteur-se-s de projet en cours d'activité.

Quatre (4) journées **d'information – sensibilisation** sur les questions **d'hygiène & prophylaxie** et les questions **d'assurances** (agricoles) ont été organisées. Ces thématiques ont été introduites et renforcées compte-tenu du contexte particulièrement difficile pour les éleveurs (épidémies...).

Une (1) **formation en Cuniculture** a été délivrée aux éleveurs de lapins notamment sur l'hygiène, l'alimentation, la reproduction, etc.



Formation Elevage de lapins
Avril 2016

Une (1) **formation sur la Transformation et le Conditionnement des fruits secs et des confitures** a été organisée.

Deux (2) activités formatives ont également été mises en place, en plus de la programmation initiale. Il s'agit, d'une part, d'une **formation sur le tourisme** avec un

accent mis sur le tourisme solidaire. D'autre part, des **journées de rencontres et échanges entre apiculteurs et apicultrices** de la région ont été réalisées à cinq reprises en vue d'encourager le partage d'expérience entre pairs.

Enfin, une (1) journée de **sensibilisation sur les petits métiers de montagne** comme vecteurs de développement local et activités génératrices de revenus, a été effectuée.

Au total, le projet a proposé **41** jours de formation – sensibilisation à destination de **260** personnes.

Il est à noter que plusieurs formations ont été assurées gracieusement ce qui souligne l'intérêt porté au projet et le soutien dont il bénéficie. Ces **apports valorisés** permettent, en outre, d'augmenter le nombre de formations réalisées.

Près de **80** visites auprès des porteur-se-s de projet ont été effectuées afin d'assurer un suivi – appui – conseil par rapport à l'activité, la gestion et le remboursement du prêt d'honneur de chacun-e d'entre eux.

Outre cet appui aux porteur-se-s de projet, TS et l'AJIE ont organisé le **Séminaire « Développement durable, Economie Sociale et Solidaire, Valorisation des produits du terroir »** le 20 novembre 2016, dans l'amphithéâtre de l'APW de Tizi-Ouzou, en présence de plus de 150 personnes (collectivités, institutions, associations, universitaires, porteur-se-s de projet...).

Cette journée s'est articulée autour d'une table-ronde, de trois (3) ateliers thématiques et d'une exposition de produits locaux fabriqués notamment par des bénéficiaires du projet.

La table-ronde a réuni trois (3) intervenants : M. Zoubir Sahli, expert en agro-économie ; M.

André Pinatel, expert en oléiculture et Président d'honneur de la Chambre d'agriculture de la Région PACA ; M. Akli Moussouni, expert en développement rural. L'animation a été assurée par M. Ouamer Makhoukh, consultant spécialisé en développement local et environnement. Les communications des intervenants ont abordé les concepts et pratiques relatifs au développement local durable, à l'ESS, aux produits de terroir, à la certification et la labellisation, au travail concerté pluri-acteurs...

Les ateliers thématiques ont mis l'accent sur les produits de terroir de la région de Taksebt, la commercialisation des produits de terroir dans la Wilaya de TO, le cas pratique de l'huile d'olives dans la Wilaya de TO. La synthèse des échanges, débats, propositions et recommandations se trouve dans le compte-rendu disponible sur le site de TS (*rubrique Ressources, Documents de Touiza Solidarité*).



Séminaire sur les produits du terroir à TO

TS s'est rendue à deux (2) autres reprises à Tizi-Ouzou ; l'occasion de travailler conjointement avec l'AJIE sur le budget, le calendrier et la préparation des activités du projet, d'identifier des points de vigilance et de rechercher des solutions, mais aussi de réfléchir aux perspectives d'action future. En effet, la convention liant TS et l'AJIE pour la gestion du fonds solidaire arrivera à son terme

en juin 2017. Une phase 3 du projet est donc à construire.

Le déplacement sur le territoire du projet a également permis, avec la présence de M. Jean-Marie Collombon, consultant du bureau d'étude Inter'Action Développement Durable, de finaliser la prise de vidéos pour la réalisation d'un **film** retraçant le déroulé du projet et de ses résultats. Ce film s'inscrit dans la continuité de l'évaluation réalisée fin 2015 et qui a déjà donné lieu à la production d'un rapport écrit. Il a été commencé lors de la mission d'évaluation de M. Collombon. Pour compléter et / ou remplacer certaines vidéos de qualité insuffisante, sept (7) porteur-se-s de projet ont été, de nouveau, rencontrés et ont partagé leur témoignage devant la caméra.



apiculture – élevage bovin – bijouterie – élevage ovin - couture

Par le biais du projet, TS continue à apporter un **appui à l'AJIE** dans la gestion de projet (questions budgétaires, suivi technique...), la préparation et le suivi des activités, la mise en perspectives de certains points de vigilance pour ajuster l'action et la méthodologie. De nombreux échanges ont lieu par mails et Skype (ou What's app) selon les conditions de connexion internet.

De plus, TS poursuit ses efforts de mise en relation des acteurs algériens et français. A titre illustratif, un **commerçant marseillais** passe régulièrement des **commandes de robes traditionnelles** à l'une des couturières soutenue par le projet.

CODESOL / Algérie – France



Rappel

Le projet « **Co-développement solidaire : Valorisation des savoir-faire artisanaux traditionnels dans la Wilaya de Tizi-Ouzou** » est porté par trois (3) associations : l'Association de Développement Local Solidaire (**ADELS**) en Algérie, Touiza Solidarité Ile-de-France (**TS-IDF**) et Touiza Solidarité (TS) en France.

Le projet ambitionne de contribuer à la préservation du patrimoine artisanal de la région de Boghni, d'accroître les possibilités pour les artisan-e-s d'améliorer leur situation socio-économique grâce à leurs savoir-faire, de tisser davantage de liens entre la France et l'Algérie.

Les activités sont menées à la fois sur le territoire algérien et sur le territoire français.

En Algérie, le projet concerne la daïra de Boghni (**communes d'Assi Youcef, Boghni, Bounouh et Mechtras**). Il soutient des artisans et artisanes disposant de savoir-faire dans des métiers traditionnels, parfois menacés de disparition (vannerie, tissage, poterie, broderie-couture...), par un appui technique et financier.



En France, le projet se déroule essentiellement en **région Ile-de-France** où il mobilise et renforce les compétences d'associations portées par des personnes

issues de l'immigration algérienne, il implique des personnes originaires d'Algérie, possédant des expériences et savoir-faire, pour effectuer des missions d'appui auprès des artisan-e-s.

Le projet se déroule sur deux (2) ans et a débuté en février 2015.

Il bénéficie des financements de la **Fondation Hermès**, du **CCFD-Terre Solidaire**, de la **Région Ile-de-France (IDF)**, de la **Ville de Paris** (label CoDev), de la **Fondation de France** et du **Programme Patrimoine** (Ministère de la Culture algérien / Union Européenne).

Réalisations

Plus d'une soixantaine d'artisan-e-s, essentiellement des femmes, ont participé à au moins une activité du projet depuis son démarrage. Un noyau de 25-30 artisanes est particulièrement assidu et bénéficie donc d'un renforcement de capacités notable.

Sur le plan de l'entrepreneuriat, la Chargée de projet de l'ADELS, Mme Wahiba Chellal, a suivi la **formation de formateur-trice-s du BIT** pour s'adresser à des publics, notamment féminins, au niveau d'instruction peu élevé. Mme Chellal a ainsi pu appliquer cette formation au bénéfice des artisanes du projet en organisant trois (**3**) **ateliers**, en juin, septembre et octobre 2016. Les modules de formation, essentiellement basés sur des exercices pratiques et ludiques, facilitent l'appréhension, par les artisanes, de notions et concepts, parfois complexes, liés à l'entrepreneuriat.

Par ailleurs, Mme **Malika Fecih**, ex-entrepreneuse, habitant en région IDF et d'origine kabyle, a effectué, en mars 2016, une mission à Boghni auprès des artisanes. Pendant quatre (4) jours, elles ont abordé un grand nombre de questions, freins ou

obstacles à l'**entrepreneuriat féminin**. Cette mission s'est avérée complémentaire aux formations reçues, car sous un format moins formel, favorisant l'accompagnement individualisé, l'instauration d'une relation de confiance et de complicité. Cette mission a constitué une étape importante dans le développement de l'esprit entrepreneuriale des artisanes.

L'ADELS accompagne également de manière régulière les artisanes pour la construction de leur projet de micro-entreprise, l'élaboration de leur business plan, la constitution de leur dossier de candidature aux prêts d'honneur. Une quinzaine de dossiers sont sur le point d'être finalisés pour être présenté au Comité des prêts au cours de l'automne 2016.

Sur le plan technique relatif aux métiers artisanaux ciblés, une **formation en Vannerie fine** a été organisée en mai 2016 pour 18 artisanes, pendant trois (3) jours et assurée par une formatrice de l'association **ASEFRU**.



Formation Vannerie fine
Mai 2016

Par ailleurs, Mme **Sadia Tabti**, d'origine kabyle et résidant en région IDF, formée à la céramique qu'elle a pratiquée pendant quelques années, avec une connaissance fine de l'artisanat traditionnel amazigh qu'elle affectionne particulièrement ainsi qu'une grande expérience en tant que formatrice, a réalisé une mission auprès des artisanes à Assi Youcef en juillet-août 2016.

Pendant sept (7) jours, elle a travaillé avec les potières, tisserandes, vannières et autres couturières-brodeuses, sur la **créativité**, le

design, les **finitions**, l'**harmonie** des couleurs et des motifs. Mme Tabti a insisté sur l'importance de l'ouverture vers de nouveaux modèles, de la recherche de l'équilibre entre la tradition (savoir-faire) et la modernité (produits) pour répondre à une demande actuelle, de l'usage de matières nobles (laine pure, coton, etc.).

Les artisanes, regroupées en binôme, ont ainsi été accompagnées dans la création de nouveaux produits (tabouret, pochette, etc.).

En octobre 2016, Mme Fecih et Mme Tabti sont retournées auprès des artisanes, avec une troisième personne, Mme **Hassina Ibrahim**, styliste disposant de sa propre marque 'Berbère Création'. A Assi Youcef, elles ont apporté leur appui aux artisanes pour préparer l'**exposition – vente** de leurs produits lors du séminaire sur le tourisme solidaire et l'artisanat traditionnel (organisé par le projet). Elles ont travaillé avec les artisanes sur les finitions de leurs créations, mais aussi sur le **calcul de leur prix de vente**.



Exposition – vente des produits des artisanes du projet
CODESOL

Mme Ibrahim a poursuivi sa mission en proposant aux couturières – brodeuses une formation qui a mis l'accent sur les **techniques de coupe**, le **choix des tissus**, le design, l'actualisation des modèles de vêtements.

Pour promouvoir les savoir-faire et les créations des artisanes et encourager l'action concertée des acteurs du territoire, un **Séminaire « Préservation du patrimoine artisanal, promotion du tourisme solidaire et dynamique locale de l'Economie Sociale et Solidaire »** a été organisé le 10 octobre 2016, dans les locaux de l'APW TO.

Une centaine de personnes (Collectivités locales, Directions régionales, Chambres consulaires, associations locales, artisan-e-s, universitaires, presse, etc.) ont assisté à cette journée de réflexion et de débats.

La matinée a donné lieu à une table-ronde puis des discussions sur les thématiques du tourisme solidaire et du patrimoine artisanal.

Un défilé de créations de vêtement traditionnel revisité a entre-coupé les échanges.

Les artisanes du projet ont exposé leurs produits.

L'après-midi a été consacrée à des ateliers thématiques visant la proposition de recommandations pour encourager les initiatives concrètes de tourisme solidaire ; valoriser et commercialiser davantage l'artisanat traditionnel ; renforcer les liens entre les secteurs touristique et artisanal.



Séminaire Tourisme solidaire & Patrimoine artisanal
Table-ronde – ateliers – défilé
10 octobre 2016

En décembre 2016, le **Comité des prêts** (CdP) du projet s'est réuni pour étudier les dossiers de candidatures aux prêts d'honneur et s'entretenir avec les artisan-e-s. Le CdP est composé d'acteurs locaux compétents en matière de micro-entrepreneuriat et / ou d'artisanat traditionnel. **14** artisan-e-s dont 13 femmes ont été sélectionnés pour obtenir un prêt d'honneur et lancer leur activité (1 en **poterie**, 1 en **bijouterie**, 5 en **tissage** et 7 en **couture-broderie**).

Par ailleurs, TS-IDF a effectué une mission à Tizi-Ouzou en mars 2016 au cours de laquelle elle a notamment pu rencontrer des artisanes du projet et esquisser le **portrait** de quelques-unes d'entre elles (photos + présentation). Ces

portraits constituent la base d'une **exposition tournante** en IDF afin de parler du projet, des artisanes et de leur travail. Ces portraits ont déjà été exposés à l'occasion de deux (2) événements : le marché kabyle organisé à la Maison des associations du 15^e arrondissement de Paris et le Salon des Solidarités, en mai 2016.



Stand TS-IDF Salon des solidarités
Portraits des artisanes du projet
CODESOL - Mai 2016

De plus, TS-IDF a participé à deux (2) fêtes de **Yennayer**, organisées par les associations ABE et DENA, membres du Collectif Inter-associatif Franco-Algérien (CIFA) à qui TS-IDF avaient délivré des formations et auprès de qui elle a encouragé les synergies et dynamiques de réseau. La participation à ces fêtes a permis de mettre en avant le projet CODESOL et l'artisanat traditionnel de la région de Boghni.

Des démarches de formalisation du **CIFA** ont été menées. Ainsi, la formalisation avec un statut juridique officiel a été votée par les membres. Plusieurs réunions ont été faites pour discuter des statuts, du mode de fonctionnement interne...

Enfin, la réalisation du projet CODESOL passe également par un **renforcement de l'ADELS** à plusieurs niveaux : suivi budgétaire, planification, préparation des activités, suivi-ajustement des activités, communication externe, fonctionnement associatif... Dans ce cadre-là, de nombreux échanges de mails ou par Skype ont lieu entre l'ADELS et TS. Les missions de TS à Tizi-Ouzou favorisent aussi ce travail d'appui auprès de l'ADELS.

PACE – Fahs Anjra / Maroc



Rappel

TS et son partenaire, le Centre Marocain pour la Recherche et le Développement (**CMRD**), mènent le **Projet d'Appui à la Création d'Entreprises pour les populations défavorisées de la province de Fahs – Anjra** (Région Tanger Tétouan El Hoceima, Maroc).

Ce projet ambitionne de contribuer au développement socio-économique inclusif et endogène du territoire de la province, en particulier les communes de Jouamaa et Melloussa, impactées respectivement par la construction de la ville-nouvelle de Chrafate et l'installation de la zone industrielle Tanger Automotive City.

Il s'agit de soutenir les populations affectées par des aménagements afin qu'elles en soient de véritables parties prenantes et qu'elles puissent en bénéficier également.

Le projet prévoit ainsi deux (2) axes principaux d'action : la **création d'activités économiques individuelles ou coopératives** et l'**insertion professionnelle directe**. Un programme d'**alphabétisation fonctionnelle** contribue aussi au renforcement des capacités des bénéficiaires.



Province Fahs Anjra

Le projet est soutenu financièrement par l'Agence Française de Développement (**AFD**), bailleur principal, la **Région PACA** et la société marocaine **Al Omrane** (en charge de la construction de la ville-nouvelle Chrafate).

Réalisations

Début 2016, TS a obtenu les avis de non-objection de l'AFD nécessaires au versement de la première partie de son financement.

Le démarrage effectif du projet a eu lieu en avril 2016, concrétisé par la signature d'une **nouvelle convention de coopération entre TS et le CMRD** et d'un **cahier des charges** précisant la méthodologie et les procédures financières du projet.

Un grand travail préparatoire aux actions de terrain s'en est suivi avec notamment le **recrutement d'un coordinateur technique** pour compléter l'équipe du CMRD. Celui-ci aura essentiellement en charge l'appui – suivi – accompagnement sur le terrain des porteurs de projet pour la création et le développement de leur activité économique.

De plus, le projet a fait appel à l'expertise de plusieurs consultant-e-s. Ainsi, une **équipe de quatre (4) consultant-e-s marocains a été recrutée pour assurer le diagnostic participatif et généré** sur la création de micro-projets économiques et sur l'insertion socio-professionnelle dans la province de Fahs Anjra. **Deux (2) expertes en genre, marocaine et française**, ont été sélectionnées pour apporter un appui à TS et au CMRD dans l'intégration d'éléments clés de l'approche de genre. **Un (1) expert français** a été retenu pour accompagner la mise en place et l'animation d'un **dispositif de programmation – suivi – évaluation – capitalisation** du projet, renforçant ainsi l'ingénierie et la méthodologie du projet.

Le **diagnostic initial du projet a été réalisé** par l'équipe de consultant-e-s, appuyée par celle du CMRD. Le diagnostic s'est notamment appuyé sur les informations collectées auprès

d'une **vingtaine d'acteurs** (communes, entreprises, institutions, associations...) de la province et de **plus de 200 hommes et femmes**, réunis en focus groups, dans les communes de **Jouamaa, Melloussa, Ksar Seghir, Ksar Majaz et Taghramt**.

Cette étude du diagnostic à laquelle le CMRD a participé activement, a révélé le potentiel et les besoins de la zone pour la mise en œuvre du projet PACE en particulier sur les deux principaux axes portant sur le développement de micro-projets économiques et l'insertion professionnelle dans le tissu économique local.

Les acteurs de la zone du projet, aussi bien les entreprises privées que les services publics, ont montré un vif intérêt à soutenir le projet PACE.

10 profils de potentiel-le-s bénéficiaires ont été repérés. Ces différents profils partagent des **problématiques communes** : mobilité difficile ; accès limité aux informations / opportunités du territoire ; analphabétisme ; manque de qualification professionnelle... Ces **obstacles à l'intégration économique sont encore plus prononcés pour les femmes et les filles** : charge du travail quotidien entre le foyer, la famille, les champs, la vente sur les marchés... ; travail informel ; accès et contrôle limité des ressources (argent, terres...) ; manque de confiance en elles, notamment dans leur rôle économique...

Des opportunités d'activités génératrices de revenus (AGR) ont aussi été identifiées et pourront être des pistes de travail du projet. Ces AGR sont **liées aux potentialités du territoire et aux besoins des entreprises** récemment installées (ex : boulangerie, lavage de vêtements de travail, apiculture, petit élevage...).

Une partie de la population ciblée possède déjà une **expérience professionnelle** (parfois dans l'informel) ou a déjà suivi une **formation professionnelle** ; **atouts** sur lesquels le projet pourra s'appuyer pour les accompagner dans l'amélioration de leur employabilité et l'accès aux nouveaux métiers présents sur le territoire.

TS a effectué deux **(2) missions** sur le territoire du projet.

La première a eu lieu en juin 2016. Elle a notamment permis un travail de coordination entre le CMRD et TS, mais aussi de voir, in situ, dans les communes visées, les évolutions en cours (destruction de maisons, installation de nouvelles usines...).

La seconde a eu lieu en novembre 2016, avec Mme **Béatrice Borghino**, Consultante Genre & Développement, et M. **Jean-Marie Collombon**, Consultant PSEC. Une séance de travail a été réalisée avec les consultant-e-s en charge du diagnostic sur les premières conclusions de celui-ci, les compléments à apporter, les livrables à transmettre. Un travail a été fait avec le consultant PSEC sur les modalités de partenariat et de mise en œuvre du projet et sur l'élaboration d'une boîte à outils de programmation, suivi-évaluation et capitalisation des actions. Un travail a également été réalisé avec les deux consultantes en G&D sur la prise en compte des situations différenciées des hommes et des femmes dans la province, dans un premier temps, dans le diagnostic afin d'avoir un état des lieux de départ le plus riche possible, dans un second temps, dans l'adaptation des activités prévues en vue de réduire les inégalités de départ et permettre aux femmes comme aux hommes de bénéficier des actions d'insertion économique.

Il est à noter que TS a profité des **assises de la coopération décentralisée franco-marocaine**, organisées au Maroc, pour présenter le projet

PACE – Fahs Anjra lors d'un atelier portant sur l'économie et l'inclusion sociale et solidaire, en présence des représentants du Ministère de l'Intérieur Marocain, du Ministère des Affaires Etrangères Français, des représentants de la Région PACA et de Tanger –Tétouan Al Hoceima. Cette présentation a permis de mieux faire connaître le projet aux Autorités des deux pays, de susciter leur intérêt et leur appui.

Parallèlement, TS a provoqué une **réunion entre les représentant-e-s de la Région PACA** (Mme Agnès Rampal, Vice-Présidente, en charge des relations en Méditerranée et M. Laurent Chambrial, fonctionnaire en charge des relations avec le Maroc) **et les représentantes de la Région Tanger, Tétouan et Al Hoceima** (Mme Assia Bouzky, Vice-Présidente en charge de l'Education et de la Formation, Mme Saloua Demniti, Présidente de la commission coopération partenariat et Mme Alami, Ingénieure en Chef). L'objet de la réunion s'est concentré sur la possible insertion du projet PACE dans la dynamique de coopération entre les deux Régions. Le projet renforce l'activité de la Maison de l'Economie Sociale et Solidaire de la Région TTH. Le principe d'intégration du projet PACE dans le futur accord entre les deux Régions a été retenu. Il permettrait de bénéficier d'un soutien des deux régions.

Au niveau de la communication externe du projet, un **logo** du projet a été conçu et une **brochure** de présentation du projet a été élaborée, en version française et en version arabe.

Les autres activités de Touiza Solidarité en 2016

PCPA Tunisie

Rappel

TS fait partie du « **Programme Concerté Pluri-Acteurs Tunisie** » ou « **Programme Soyons Actif-ve-s** » qui rassemble une cinquantaine d'acteurs de la société civile ou des collectivités locales, tunisiens et français. Le programme est soutenu financièrement par l'AFD. Il est animé et géré par Solidarité Laïque en tant que chef de file.

Issu d'une initiative post Révolution de Jasmin en 2011, le programme s'est progressivement structuré, fixé comme objectif principal la réduction des inégalités d'accès aux droits, a réalisé une réflexion stratégique, sur la base de diagnostics citoyens, pour poser les fondements de la phase opérationnelle à partir de 2016.

Les objectifs spécifiques du programme sont les suivants : **1/** renforcer les compétences individuelles et collectives de la société civile dans la mise en œuvre de projets d'éducation et d'accès à l'emploi ; **2/** contribuer à la démocratie participative par le développement du dialogue pluri-acteurs à l'échelle territoriale ; **3/** renforcer les capacités collectives des acteurs de la société civile dans le dialogue avec les acteurs privés et publics en vue de contribuer aux politiques publiques nationales en faveur de l'éducation et de l'insertion socio-professionnelle.

Participation aux activités

TS est membre du **pôle Insertion Socio-Professionnelle Economie Sociale et Solidaire (ISP ESS)**, mais aussi du groupe de travail sur la démarche pluri-acteurs.

A ce titre, TS a participé au séminaire « **Regards croisés sur la démocratie**

participative » organisé en mars 2016 à Tunis. TS a fait une présentation dans le cadre de l'atelier « la démocratie participative et l'insertion socio-professionnelle des couches vulnérables ; comment favoriser des politiques d'emploi plus proches des besoins ? ». TS a ainsi mis en avant ses expériences d'initiatives pluri-acteurs en matière de développement local et d'ESS (cf. projets Tataouine et Taksebt).

TS a également pris part à la réunion de travail du pôle ISP ESS en septembre 2016, à Tunis. Ces journées ont été l'occasion de réfléchir aux bases des projets transversaux du pôle. TS a intégré le **groupe de travail sur la capitalisation / recherche-action**.



Réunion ISP ESS
Septembre 2016

Partenariat

D'autre part, TS a été sollicitée pour être partenaire, à l'instar d'autres structures telles que Batik international et la Ligue de l'Enseignement Professionnel, au projet proposé par **l'Association Victoire Femmes Rurales (AVFR) de Sidi-Bouزيد**. Tous ces acteurs sont membres du PCPA Tunisie et le projet a été retenu par le Programme pour obtenir un financement.

Le projet vise principalement le renforcement des capacités et l'autonomisation des femmes rurales dans deux (2) délégations du gouvernorat de Sidi-Bouزيد. Il est prévu sur 24 mois.

Activités avec le FORIM

Label OPAP

TS a présenté au **Forum des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations** (FORIM) un dossier de renouvellement de son label d'**Opérateur d'Appui** (OPAP) auprès des Organisations de solidarité internationale issues des migrations (OSIM). L'OPAP a un rôle d'**accompagnateur - formateur** auprès des associations portées par des personnes issues des migrations et désireuses de développer des projets de solidarité avec leur pays d'origine. Le dossier a été retenu par le FORIM.

PRA-OSIM

En tant qu'OPAP, TS s'est engagé dans le Programme d'Appui aux Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (PRA-OSIM). Ce programme consiste, pour l'OPAP, à, a minima, organiser une journée d'information ; organiser une journée d'écriture de projets et accompagner les OSIM jusqu'au dépôt de leur dossier de demande de financement dans le cadre de l'appel à projets lancé par le FORIM ; organiser une session de formation sur le montage de projets.

TS-IDF réalise, pour le compte de TS, ces actions en IDF.

Ainsi, TS-IDF a tenu une **journée d'information**, le 15 avril 2016, à la Maison des associations du 11^e arrondissement de Paris, en présence de 14 associations.

Un **atelier d'écriture** a eu lieu le 21 mai 2016 au bureau de TS-IDF pour 8 participant-e-s.



Accompagnement des OSIM par TS-IDF

Une **quinzaine d'OSIM ont été accompagnées** (séances de travail de 2-3 heures au bureau de TS-IDF ou échanges par mail et téléphone) et huit (8) d'entre elles ont pu déposer une demande de financement. Trois (**3**) ont été retenues :

- 👉 ADESAF, « projet de renforcement des capacités des femmes des groupements du village d'Ireli par la formation à la diversification maraîchère et arboricole », Mali
- 👉 CHEDA, « projet Handi'classe », Cap-Vert
- 👉 TIB, « projet d'amélioration de l'accès à l'eau potable pour la population du village Ighil Bougheni », Algérie

Une **formation sur « Construire un projet de développement local en solidarité internationale ou en codéveloppement »** a été assurée en octobre 2016, au bénéfice de six (6) OSIM. La formation a notamment mis l'accent sur l'étape de diagnostic initial (contexte, besoins, partenariats...) et sur la programmation (objectifs, activités, budget...).

Réseaux et événements

Réseaux

TS est toujours membre de Coordination Sud et Territoires Solidaires. L'adhésion au PCPA Algérie « Jousour » a également été renouvelée.

Avec **Territoires Solidaires**, TS a participé aux activités suivantes :

- 01/04/16, journée de sensibilisation – formation «mettre en place une démarche d'amélioration continue pour les projets de solidarité internationale », Marseille
- 28/04/16, rencontre « le développement économique, enjeu de la coopération internationale », Nice
- 03/05/16, Assemblée Générale de Territoires Solidaires, Marseille
- 02/06/16, formation « faire un bilan et évaluer un projet de solidarité internationale », Aix en Provence
- 22/06/16, journée d'information « festival AlimenTerre et Semaine de la Solidarité Internationale », Marseille
- 28/06/16 et 29/06/16, formation « communication et réseaux sociaux pour les associations », Avignon

D'autre part, TS a pris part aux **Assises de la Coopération et de la Solidarité internationale en PACA**, organisées par Territoires Solidaires, le 23 novembre 2016. TS a assuré une communication dans le cadre de la table-ronde sur le thème « s'allier pour réussir ». L'association et sa démarche pluri-acteurs dans ses projets ont été présentées et illustrées par le projet Taksebt.

TS a aussi participé à **l'émission de radio « Planète solidaire »** sur RCF, dans le cadre d'un partenariat avec Territoires Solidaires, le 07 décembre 2016. L'émission a été l'occasion de parler de TS et de ses projets en cours.

Avec **Coordination Sud**, TS a suivi une formation « Intégrer le genre dans les projets de développement ; éducation, formation, entrepreneuriat » les 10 et 11 mars 2016.

TS a aussi assisté à la formation « Développer ses financements privés avec les fondations » les 28 et 29 novembre 2016.

Dans le cadre du **PCPA Algérie**, TS a participé à l'évaluation du programme à deux ans de son terme. TS a également pris part à son assemblée générale.

Evénements

De manière régulière, TS assiste à des **ateliers, réunions ou colloques** rassemblant un large panel d'acteurs sur des thématiques en lien avec les actions qu'elle mène.

Ainsi, TS a notamment participé aux événements suivants :

- ✗ 05/02/16, atelier organisé par ACIM, à Marseille, rassemblant des acteurs de l'entrepreneuriat en Méditerranée pour un travail de réflexion sur « des actions concrètes pour une nouvelle dynamique »
- ✗ 25/02/16, **Forum des acteurs de l'entrepreneuriat en Méditerranées**, à Marseille, à l'initiative d'ACIM ; signature de la Charte du Réseau SieMed (soutien aux initiatives entrepreneuriales en Méditerranée)
- ✗ 23/05/16 et 24/05/16, **atelier régional « tourisme et développement durable** ; quelle contribution du tourisme à un développement durable et inclusif au sud et à l'est de la Méditerranée ? », à Marseille, à l'initiative de Plan Bleu et de l'AFD
- ✗ 25/05/16 et 26/05/16, **3° Rencontre algéro-française**, organisée par Cités Unies France (CUF), à Alger
- ✗ 19/09/16, réunion organisée par CUF sur « la **coopération franco-algérienne des collectivités, universités et entreprises pour le développement économique des territoires** », à Paris
- ✗ 08/12/16 et 09/12/16, **Assises de la coopération décentralisée franco-marocaine**, organisée par CUF, à Marrakech.

Autres perspectives

Proposition de coopération de l'ISGA (Algérie)

TS est en relation avec l'**Institut Supérieur de Gestion pour le secteur industriel à Annaba (ISGA)** qui l'a sollicitée pour assurer des formations.

L'ISGA a été créé en 1989. C'est une société par actions, dont le capital est détenu par 4 groupes industriels : SIDER, holding SONATRACH RCH, ASMIDAL et ENMTP.

La vocation de l'ISGA est de développer et de capitaliser une expertise reconnue d'étude et de conseil au service des entreprises algériennes. L'ISGA assure aux entreprises formation, accompagnement, conseil et recherche en gestion dans les différentes fonctions (Management, Marketing, Ressources Humaines, Finances, Production, Droit des affaires, Maintenance, Gestion Electronique des Documents, etc.).

Cet établissement envisage un grand projet de formation dans les domaines de management et technique, qui s'étale sur deux à trois ans avec de grands clients, y compris l'usine de BELARA AQS (Algérien Qatari Sidérurgie). C'est dans ce cadre-là que **TS a été sollicitée pour organiser des formations**. Des discussions sont en cours.

Proposition de coopération de l'ALDA (Maroc)

L'**Association européenne pour la démocratie locale (ALDA)**, basée en France, avec le Réseau Marocain de l'Economie Sociale et Solidaire (REMESS) et une association marocaine ont conçu un projet dont l'objectif principal est de renforcer le processus de la démocratie locale

et le dialogue social et politique entre les acteurs de l'ESS, les OSC et les autorités locales des cinq provinces de la région du Drâa –Tafilalet au sud du Maroc. Il s'agit d'encourager la citoyenneté active et d'influencer la décision politique, en vue de l'adoption prochaine de la loi-cadre de l'ESS par le gouvernement marocain.

ALDA a sollicité l'implication de TS en raison de son expérience dans le domaine de l'ESS. Cette implication pourrait se traduire par l'organisation de séminaires et ateliers formatifs autour de cette thématique.

Proposition de coopération du Bureau d'étude allemand AMBERO Consulting (Algérie)

Ce bureau d'étude a répondu à un **appel à projet de la GIZ (Coopération allemande) pour la mise en place, l'outillage et l'animation d'une plateforme industrielle dans la Wilaya de Sétif**, en Algérie, en partenariat entre les pouvoirs publics et le secteur industriel.

Dans ce cadre-là, ce bureau d'étude a **sollicité une implication de TS pour sa connaissance de l'Algérie et ses acteurs, pour son expérience en partenariat acteurs publics et acteurs privés.**

La recherche de financements de Touiza Solidarité en 2016

Les demandes de subvention

Région PACA ; Poste d'Agent de Développement International

En mai 2014, TS a signé une convention avec la Région PACA portant sur une « aide à la création d'un poste d'Agent de développement international » dans le cadre du « contrat régional pour l'emploi et une économie responsable » (CREER). Il s'agit d'un appui financier dégressif sur trois (3) ans accordé à TS.

En 2016, TS a transmis son rapport d'exécution de la deuxième année subventionnée explicitant les missions réalisées dans le cadre du poste ADI et faisant état du bilan financier. En complément, un prévisionnel des missions assignées à ce poste pour la troisième année a été joint. Ce dossier a permis d'appuyer la demande de versement de la troisième tranche de la subvention.

CCFD – Terre Solidaire ; projet CODESOL

En 2016, TS a transmis le bilan technique et financier de la première année de réalisation du projet CODESOL dans le budget duquel le CCFD – Terre Solidaire a abondé.

Une demande de subvention a été présentée conjointement pour participer au financement de la deuxième année du projet.

La réponse aux appels à projets

4ACG ; Fonds solidaire (suite projet Taksebt)

TS a sollicité un appui financier auprès de 4ACG pour la mise en œuvre des actions prévues dans le cadre du Fonds solidaire pour l'année 2016.

SCAC Ambassade de France en Algérie ; projet CODESOL

Dans le cadre de l'appel à projets du Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'Ambassade de France en Algérie, TS a apporté un appui à l'ADELS pour constituer le dossier de présentation du projet CODESOL.

Fondation de France (FdF) ; projet CODESOL

Dans le cadre de l'appel à projets de la FdF « Jeunesse en Méditerranée, d'une rive à l'autre. Des initiatives solidaires pour accompagner l'insertion socio-économique des jeunes en Algérie, au Maroc et en Tunisie », TS a apporté un appui à l'ADELS pour constituer un dossier de présentation d'une phase 2 du projet CODESOL (2017-2019).

Fondation Raja – Danièle Marcovici ; annexe au projet PACE – Fahs Anjra

TS a répondu à l'appel à projet de la Fondation Raja – Danièle Marcovici pour présenter un complément au projet PACE – Fahs Anjra dans sa dimension d'intégration transversale du genre.

Le projet intitulé « égalité des chances pour l'insertion économique des femmes rurales de

la province de Fahs Anjra » ambitionne de travailler à l'instauration de conditions plus favorables à la formation (en vue des AGR ou des emplois salariés) des femmes et filles bénéficiaires, à la mise en place et l'animation d'un Comité féminin représentant et soutenant les femmes et filles bénéficiaires, à la sensibilisation des acteurs parties prenantes à l'approche intégrée de l'égalité hommes – femmes.

La vie associative de Touiza Solidarité en 2016

Le Conseil d'Administration (CA)

Une **assemblée générale extraordinaire** de TS s'est tenue le 30 janvier 2016 en vue de procéder au renouvellement d'un tiers des membres du CA.

Pour remplacer les départs de M. Ahmed Moulfi (Trésorier), Mme Magali Pantobe (Administratrice) et M. Abderrahmane Malek (Administrateur), **deux nouveaux administrateurs** ont été élus : Mme **Jany Nahon** et M. **Philippe Langevin**.

Puis, le nouveau CA, désormais composé de huit **(8) membres**, avec Mme Annie Takarli, M. Maurice Parodi, M. Cyrille Rodriguez, M. Lounis Mébarek, M. Mohamed Latrèche et M. Patrice Szinetar, s'est réuni pour élire son nouveau Bureau.

Ainsi, M. **Cyrille Rodriguez** a été élu à la **Présidence** de TS, à la place de Mme Annie Takarli, qui reste administratrice de l'association.

M. **Maurice Parodi** a été réélu dans sa fonction de **Vice-Président**.

M. **Philippe Langevin** a été élu pour occuper la fonction de **Trésorier**.

M. **Lounis Mébarek** a, quant à lui, été élu au **Secrétariat**.

L'équipe permanente

Deux (2) salarié-e-s travaillent, à temps plein, au bureau de TS : M. **Mohamed Khandriche** au poste de Secrétaire Général et Mlle **Anaïs Chatagnon**, au poste de Coordinatrice des projets.

Le recrutement d'une personne pour le poste d'assistant-e de gestion – comptabilité, en contrat aidé, à temps partiel, est en cours.

En complément des salarié-e-s, TS accueille **des volontaires en service civique**.

TS dispose d'un agrément, obtenu en décembre 2014, lui permettant d'accueillir des jeunes, entre 16 et 25 ans, pour effectuer une mission de service civique.

A ce titre, en 2016, M. **Thomas Berger** a achevé, en avril, sa mission de huit (8) mois. Celle-ci était orientée vers l'appui à la communication et la sensibilisation aux projets de co-développement avec les pays du Maghreb.

Depuis juin 2016, TS accueille Mlle **Nadia Nabarawi**, pour une mission de huit (8) mois également, qui s'inscrit dans la continuité de celle du volontaire précédent.

De plus, grâce à ce même agrément, TS donne la possibilité à TS-IDF d'accueillir aussi des volontaires. Ainsi, Mlle **Alexia Bento**, dont la mission s'est terminée en avril 2016, a contribué aux actions d'éducation à la citoyenneté et solidarité internationale que TS-IDF souhaite développer. Mlle **Shari Chindamo** a, quant à elle, débuté le 22 novembre 2016 une mission de 8 mois, orientée vers la sensibilisation et l'accompagnement des jeunes d'Ile-de-France à la Citoyenneté et la Solidarité internationale par le développement d'animations et leur participation à des projets de solidarité. La mission inclut également des actions visant la sensibilisation aux projets de solidarité avec

les pays du Maghreb, le renforcement des liens.

TS a fait une demande de **renouvellement de son agrément** de service civique pour trois (3) ans avec la possibilité d'accueillir des volontaires à Marseille, à Paris et à Tizi-Ouzou.

Le projet associatif et le « Réseau TS »

Un atelier de réflexion sur les perspectives de TS d'ici 2018 a été réalisé le 10 juin 2016.

Deux grands axes de réflexion en sont ressortis : l'ESS et la formation des acteurs du développement local. Ces axes apparaissent comme porteurs et comme des champs dans lesquels TS a déjà acquis de l'expérience.

Il a été souligné l'importance d'effectuer une capitalisation de ce qui a été réalisé par TS (en particulier dans les axes sus-mentionnés), de bien choisir les outils de cette capitalisation, de cibler les publics vers lesquels ces informations seront diffusées.

Il a aussi été recommandé de faire le lien entre l'ESS, la formation, les trois pays du Maghreb, le niveau des décideurs et le niveau des porteur-se-s de projet, dans les prochaines actions à développer.

Ce travail de réflexion a été approfondi lors de l'assemblée générale de TS le 02 juillet 2016. Il a été étayé avec un exercice **SWOT** permettant de faire ressortir les forces, faiblesses, opportunités et menaces pour TS. Les membres ont été invités à compléter et enrichir cette analyse qui doit servir de base à la proposition de stratégies.

Une demande d'appui par le **Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)** a été formulée auprès d'Esia sur les questions relatives aux axes de développement de l'association, à son modèle économique, à sa gouvernance et à l'évolution de ses ressources humaines.

Par ailleurs, une **nouvelle convention annuelle de coopération et partenariat a été signée entre TS et TS-IDF** pour 2016.

Une proposition d'affiche pour le « Réseau TS » a été élaborée.

La communication de Touiza Solidarité en 2016

Site internet et réseaux sociaux

TS essaie de tenir à jour régulièrement son site internet qui vaut pour le « Réseau TS ». Une réflexion sur une nouvelle répartition des rubriques favorisant une meilleure lisibilité / visibilité des contenus, est engagée.

La page Facebook est davantage alimentée. Depuis la rentrée, un planning de publications a été initié avec des propositions de nouveaux types de contenus (plus interactifs).

Documents de communication et événementiel

TS a diffusé la newsletter annuelle du « Réseau TS » au début 2016 en même temps que ses vœux pour la nouvelle année.

Une newsletter trimestrielle de l'actualité de TS est également diffusée (le support a été changé ; la lettre est désormais créée et diffusée via mailchimp).

La brochure des 20 ans de TS a été finalisée. Elle devrait être imprimée prochainement.

Enfin, de nouveaux supports de communication (ex : calendrier...) et présences événementiels (ex : repas what's up...) sont à l'étude pour essayer de toucher un public plus large.